



Automobile Club Bergamo

---

# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio 2019**





## INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>1</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>2</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	3
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>4</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	4
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	4
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	14
2.2.1 RIMANENZE.....	14
2.2.2 CREDITI .....	15
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE .....	19
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	21
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	22
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	24
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	24
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	24
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	26
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	28
2.6 DEBITI.....	30
2.7 RATEI E RISCONTI .....	34
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	34
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	34
2.8 CONTI D'ORDINE .....	35
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	35
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	37
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	37
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	38
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>39</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	39
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	39
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	40
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	44
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	45
3.1.6 IMPOSTE .....	46
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	46
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>46</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	46
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	46
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	48
4.2 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	48
4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	50
<b>5. REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA.....</b>	<b>52</b>
<b>6. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	<b>54</b>



## **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bergamo fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese (Allegato 8)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Bergamo deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 12/07/2010 con nota 10315, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 19847 dell'11 marzo 2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.



## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Bergamo non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.



## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Bergamo per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	259.740
Totale Attività =	€	1.169.117
Totale Passività =	€	2.249.346
Deficit patrimoniale =	€	-1.080.229
Margine Operativo lordo =	€.	326.385

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.363.147
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>2.363.147</b>
4) Costi della produzione	2.065.941
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	29.179
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>2.036.762</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>326.385</b>



## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Nello stato patrimoniale non sono presenti immobilizzazioni immateriali, pertanto la tabella sottostante è presentata a zero.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2018
Altre	0	0

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: LICENZE SOFTWARE														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
.....														
Totale voce														
Totale														

Le predette voci per l'esercizio 2019 non sono state movimentate



## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2018
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	12	12
Automezzi	25	25
Mobili e arredi	12	12
Sistema hardware	20	20
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20	20

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.





## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalza / (minusvalenza) / +/- insussistenze	
01 Terreni e fabbricati:													
IMMOBILE TREVIGLIO	153.574		109.745		43.829					4.696			39.133
IMMOBILE TRESORE BALNEARIO	160.518		73.224		87.294					4.841			82.453
IMMOBILE AZZAN SAN PAOLO	147.335		48.616		98.719					4.395			94.324
IMMOBILE SERIATE	296.144		71.881		224.263					8.795			215.468
Totale voce	757.571		303.466		454.105					22.727			431.378
02 Impianti e macchinari:													
IMPIANTI GENERICI	50.348		39.863		10.485	6.992		-4.772		2.881		4.772	14.596
Totale voce	50.348		39.863		10.485	6.992		-4.772		2.881		4.772	14.596
03 Attrezzature industriali e commerciali:													
.....													
Totale voce													
04 Altri beni:													
MOBILI DI UFFICIO	135.803		128.549		7.254			-2.815		948		2.815	6.306
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	3.965		3.646		319					92			227
C.E.D.	12.179		8.917		3.262	4.984				1.881			6.365
AUTOMEZZI	21.023		19.923		1.100					650			450
Totale voce	172.970		161.035		11.935	4.984		-2.815		3.571		2.815	13.348
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
.....													
Totale voce													
Totale	980.889		504.364		476.525	11.976		-7.587		29.179		7.587	459.322

L'Ente ha :

- eliminato beni fuori uso, completamente ammortizzati, per complessivi € 7.587;
- sono stati acquistati beni per € 11.976.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2019.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
Servizi Autoclubergamo srl	34.002			34.002						34.002
Totale voce	34.002			34.002						34.002
b. imprese collegate:										
Totale voce										
c. altre imprese:										
Totale voce										



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Servizi Autoclubergamo srl	Bergamo	20.800	33.052	1.236	100	33.052	34.002	-950
Totale		20.800	33.052	1.236		33.052	34.002	-950

- La società Servizi Autoclubergamo srl, è una società in house dell' Automobile Club Bergamo come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dall'Ente con delibera del consiglio direttivo n. 16 del 25/09/2017 iscritta all'A.N.A.C. IL 20/12/2019

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Totale								



## **AUTOMOBILE CLUB BERGAMO**

### **CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.





**ALTRI TITOLI**

*Critero di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
03 Altri titoli	500								500
Totale voce	500								500
Totale	500								500

Il suddetto importo si riferisce a depositi cauzionali di servizi di sede



## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....	18.467		1.179	17.288
Totale voce	18.467		1.179	17.288
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....	122		67	189
Totale voce	122		67	189
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	18.589		1.246	17.477

Le rimanenze comprendono beni di consumo e beni materiali destinati alla vendita.





## **2.2.2 CREDITI**

### *Critério di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizi precedenti.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti: .....	208.800			72.530					281.330
Totale voce	208.800			72.530					281.330
02 verso imprese controllate: .....									
Totale voce									
03 verso imprese collegate: .....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari: .....	986					423			563
Totale voce	986					423			563
04-ter imposte anticipate: .....									
Totale voce									
05 verso altri: .....	10.000								10.000
Totale voce	10.000								10.000
<b>Totale</b>	<b>219.786</b>			<b>72.530</b>		<b>423</b>			<b>291.893</b>

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	281.330			281.330
Totale voce	281.330			281.330
02 verso imprese controllate .....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....	563			563
Totale voce	563			563
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri .....	10.000			10.000
Totale voce	10.000			10.000
<b>Totale</b>	<b>291.893</b>			<b>291.893</b>



## **AUTOMOBILE CLUB BERGAMO**

I crediti riguardano prevalentemente crediti verso Clienti ( Delegati AC Bergamo, Clienti Scuola Guida ) e crediti per fatture da emettere (ACI ,Regione lombardia ).La voce crediti verso altri è il deposito cauzionale sul conto corrente postale per la lavorazione dei bollettini postali per la MCTC.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	281.330														281.330		281.330
.....																	
Totale voce	281.330														281.330		281.330
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	563														563		563
.....																	
Totale voce	563														563		563
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri			10.000												10.000		10.000
.....																	
Totale voce			10.000												10.000		10.000
Totale	281.893		10.000												291.893		291.893



### **2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE**

#### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.



## **2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE**

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
01 Depositi bancari e postali: .....		69.382		69.382
Totale voce		69.382		69.382
02 Assegni: .....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa: .....	3.750	8.991		12.741
Totale voce	3.750	8.991		12.741
Totale	3.750	78.373		82.123

Le disponibilità liquide sono costituite dai fondi cassa assegnati agli sportellisti degli uffici di sede, alla nota cassa del 31/12/2019, nel corso dell'anno si è rientrati dall'anticipazione bancaria che aveva condizionato l'Ente in negativo nei precedenti anni .



### **2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.





## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 2.2.5 – Rendiconto finanziario

<b>- ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2019</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2018</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	259.740	270.885
<b>2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
<b>Accantonamenti ai fondi:</b>	<b>30.065</b>	<b>30.418</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	30.065	30.418
- accant. Fondi Rischi	0	0
<b>(Utilizzo dei fondi):</b>	<b>-107.618</b>	<b>-60.226</b>
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	-107.618	-60.226
- (accant. Fondi Rischi)	0	0
<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</b>	<b>29.179</b>	<b>27.239</b>
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	29.179	27.239
<b>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</b>	<b>0</b>	<b>891</b>
- svalutazioni/amm. Sovraprezzo partecipazioni	0	0
- (plusvalenze) / minusvalenze da cessione	0	891
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari - arrotondamenti conversione unità di euro +/-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>-48.374</b>	<b>-1.678</b>
<b>3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)</b>	<b>211.366</b>	<b>269.207</b>
<b>4. Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	1.112	2.789
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-72.530	-46.281
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	423	-105
Decremento/(incremento) altri crediti	0	-10.000
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-13.150	-156.347
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	63.028	-23.770
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	0	0
Incremento/(decremento) altri debiti	0	-4.065
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-20.000	20.000
<b>4 Totale Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-41.117</b>	<b>-217.779</b>
<b>A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)</b>	<b>170.249</b>	<b>51.428</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>	<b>-11.976</b>	<b>-17.175</b>
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	476.525	487.480
Immobilizzazioni materiali nette finali	459.322	476.525
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-29.179	-27.239
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	-891
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>32.575</b>	<b>15.693</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	350.877	366.570
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	318.302	350.877
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
<b>B. Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>20.599</b>	<b>-1.482</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	-112.475	-52.946
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
<b>C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>	<b>-112.475</b>	<b>-52.946</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)</b>	<b>78.373</b>	<b>-3.000</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	3.750	6.750
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>82.123</b>	<b>3.750</b>



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Da tale tabella emerge che, nel 2019, la gestione reddituale ha prodotto liquidità per €. 170.249, come pure le attività di investimento per €. 20.599. La liquidità così generata è stata assorbita dalle attività di finanziamento per €. 112.475. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di €. 78.373 le proprie disponibilità liquide .

### 2.3 PATRIMONIO NETTO

#### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.610.854	270.885		-1.339.969
III Utile (perdita) dell'esercizio	270.885		11.145	259.740
Totale	-1.339.969	270.885	11.145	-1.080.229

Il risultato economico di questo esercizio registra un utile pari a €. 259.740 al netto delle imposte di esercizio IRAP che ammontano a complessivi € 26.519 e IRES 44.340

Si precisa che l'utile realizzato nel 2019 è destinato alla riduzione del patrimonio netto negativo.

#### 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 25.10.2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale per il quinquennio 2013/2017, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2028.

Detto piano prevedeva un deficit patrimoniale presunto al 31.12.2019 di euro 1.243.969; in realtà il deficit patrimoniale assestato, come di evince dalla tabella 2.3.1, è pari a euro 1.080.228, ampiamente in linea con il piano di risanamento dell'Ente e in ottemperanza agli obiettivi patrimoniali che saranno assegnati dalla sede centrale per il triennio 2020/2022.

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2019	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2019	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2018	-1.339.969	-1.339.969	0
Risultato dell'esercizio 2019	259.740	116.660	-143.080
= Deficit patrimoniale al 31/12/2019	-1.080.229	-1.223.309	-143.080

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2019, il risultato di esercizio conseguito dall'Ente pari a € 259.740, + € 143.080 rispetto a quanto previsto dal budget assestato

Per quanto precede, l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento:

importo deficit da ripianare = € 1.080.229

media utile presunto nel quinquennio 2020/2024 = 100.000

Alla luce di quanto sopra esposto sarà costante l'impegno per i futuri esercizi, al fine di continuare a realizzare miglioramenti economico/finanziari/patrimoniali, sulla base degli indirizzi strategici degli Organi dell'Ente, di programmi di sviluppo ed obiettivi, finalizzati all'incremento delle entrate mediante il potenziamento dei servizi statutari e la ricerca di altri servizi remunerativi, al recupero di ulteriore maggior produttività interna e ad un ulteriore contenimento delle spese di funzionamento, oltre ad una rigorosa revisione della spesa con indicazione di precisi obiettivi di riduzione della stessa, nonché una verifica e relativa valutazione dei costi di tutti i servizi erogati dall'A.C. Bergamo e della società in house, i cui costi ed oneri sono comunque a carico dell'Ente.

Le spese correnti per il personale continuano ad essere in costante riduzione, per personale collocato in congedo per anzianità e non sostituito e per personale trasferito presso A.C.I., Sempre per il prossimo quinquennio è assicurato l'impegno ad alienare e razionalizzare i beni patrimoniali disponibili, ma prudenzialmente nel piano non sono stati previsti i relativi corrispettivi a copertura del disavanzo.

Si precisa che il piano di riassorbimento rispetta i parametri per l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dettati dalla circolare di ACI del 03/09/2012 a firma del Segretario Generale e si



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

adeguerà agli obiettivi economico –patrimoniali che saranno assegnati dalla sede centrale per il triennio 2020/2022

**Tabella 2.3.2** – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Anni	Utile Previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
<b>Deficit patrimoniale consolidato al 31.12.2019</b>			<b>-1.080.229,00</b>
2020	96.000,00	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-984.229,00
2021	98.000,00	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-886.229,00
2022	100.000,00	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-786.229,00
2023	102.000,00	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-684.229,00
2024	104.000,00	Incremento della redditività dei servizi, dei rapporti con Enti e Associazioni al fine di aumentare soci e ricavi	-580.229,00

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### *Analisi dei movimenti*

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

<b>FONDO PER IMPOSTE</b>			
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>

Il fondo non è stato movimentato

**Tabella 2.4.b** – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

<b>FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI</b>			
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>

Il fondo non è stato movimentato

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
4.304			4304

Il fondo rischi ed oneri futuri è stato creato negli esercizi passati nel caso si verifichi un evento straordinario o in caso di contenzioso verso utenti, clienti, fornitori ecc.



## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

L'Ente non ha personale assunto dal 01/01/2001 e pertanto il fondo T.F.R. non è stato movimentato

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
444.673	107.618	30.065		367.120			367.120

Il fondo liquidazione indennità anzianità personale è incrementato della quota maturata nell'esercizio 2019 e decrementato per liquidazione del personale cessato dal servizio.



## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizi precedenti





## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	132.150		112.475	19.675
Totale voce	132.150		112.475	19.675
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori: .....	1.788.421		13.150	1.775.271
Totale voce	1.788.421		13.150	1.775.271
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	19.948	63.028		82.976
Totale voce	19.948	63.028		82.976
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....				
Totale voce				
14 altri debiti: .....				
Totale voce				
<b>Totale</b>	<b>1.940.519</b>	<b>63.028</b>	<b>125.625</b>	<b>1.877.922</b>

I dati riportati nella superiore tabella si riferiscono ad una nuova riclassificazione dei debiti alla luce del nuovo tipo di contabilità e pertanto si è provveduto ad individuare meglio sia le poste sia i creditori.

I debiti si riferiscono principalmente:

- al debito a favore di ACI (€ 1.206.874) dovuto a fatture scadute dal 2010 al 2012 per € 1.048.000 e la differenza per fatture 2019 di € 158.874 non scadute. A questo riguardo il debito verso ACI



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

nell'anno è diminuito di € 129.809 ampiamente in linea con l'obiettivo finanziario assegnato dal Consiglio Generale ACI del 29.10.2015;

- a € 19.675 per mutui passivi, mentre si è completamente estinta l'anticipazione bancaria dopo diversi anni di sofferta liquidità dell'Ente

- a debito verso fornitori diversi e verso la Società di servizi per fatture da ricevere ;

- a debiti verso Erario e INPS per il mese di dicembre 2019;

**Tabella 2.6.a3** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	19.675			mutuo ipotecario		19.675
Totale voce	19.675					19.675
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori: .....	1.775.271					1.775.271
Totale voce	1.775.271					1.775.271
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	82.976					82.976
Totale voce	82.976					82.976
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....						
Totale voce						
14 altri debiti: .....						
Totale voce						
Totale	1.877.922					1.877.922



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

**Tabella 2.6.a4 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	19.675							19.675
Totale voce	19.675							19.675
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	727.271						1.048.000	1.775.271
Totale voce	727.271						1.048.000	1.775.271
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	82.976							82.976
Totale voce	82.976							82.976
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>829.922</b>						<b>1.048.000</b>	<b>1.877.922</b>

I debiti esercizi precedenti sono tutti debiti verso Aci Italia, dal 2010 al 2012.



## **2.7 RATEI E RISCOINTI**

### **2.7.1 RATEI E RISCOINTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Totale				

La voce non è stata movimentata.

### **2.7.2 RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.



*Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...	20.000		20.000	
...				
Totale voce	20.000		20.000	
Totale	20.000		20.000	

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine. I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

- ✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.



**Tabella 2.8.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

<b>FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI</b>		
<b>Soggetto debitore (beneficiario)</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2018</b>	<b>Valore fidejussione al 31/12/2019</b>
Totale		

La voce non è stata movimentata

- ✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.8.1.a2** – Garanzie reali

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b>		
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2018</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2019</b>
Totale		

La voce non è stata movimentata

- ✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

**Tabella 2.8.1.a3** – Lettere di patronage impegnative

<b>LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"</b>		
<b>Società controllate</b>	<b>% Partecipazione</b>	<b>Valore garanzia</b>
Totale		

La voce non è stata movimentata



**GARANZIE PRESTATE INDIRECTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

<b>Soggetto garante</b>	<b>Soggetto garantito</b>	<b>2019</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>
Totale			

La voce non è stata movimentata

**2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

**Tabella 2.8.2** – Impegni assunti dall'Ente

<b>Descrizione</b>	<b>Importo complessivo</b>
Totale	

La voce non è stata movimentata

**2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

<b>Natura dei beni</b>	<b>Titolo di detenzione</b>	<b>Valore</b>	<b>Oneri connessi alla loro custodia</b>
Totale			

La voce non è stata movimentata



**AUTOMOBILE CLUB BERGAMO**

## ***2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO***

L'Ente non possiede diritti reali di godimento.





## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macro voci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:



**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	297.206	286.253	10.953
Gestione Finanziaria	33.394	19.462	13.932

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	330.600	305.715	24.885

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
1.657.640	1.612.124	45.516

L’incremento è dovuto al miglioramento di tutte le attività principali dell’ Ente , con conseguente aumento dei proventi per quote sociali , assistenza automobilistica, leggero decremento dei proventi per manifestazioni sportive e decremento proventi per riscossione tassa automobilistica pur in presenza di aumento delle riscossioni , dovuto al venir meno nell’anno delle entrate per riscossioni tasse provenienti dal circuito bancario .

Sono anche aumentati in modo considerevole circa del 15% i proventi per pratiche automobilistiche, un servizio che si va progressivamente consolidando in particolare con il progressivo aumento delle pratiche di rinnovo patenti..

#### **A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>



La voce non è stata movimentata

**A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

**A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

**A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
705.507	715.756	-10.249

Il decremento è dovuto dal venir meno dei rimborsi da A.C.I. per personale, la diminuzione dei contributi da altri enti , pur in presenza di un aumento delle entrate per provvigioni SARA assicurazioni e maggiori proventi e ricavi diversi .

**3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macro voce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

**B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
5.965	6.403	-438

Il decremento è dovuto ad una diminuzione delle spese di materiale di consumo compensata in parte da un aumento delle spese di cancelleria.

**B7 - Per servizi**



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
853.882	844.794	9.088

Lo scostamento è determinato in prevalenza da un aumento delle provvigioni ai delegati per acquisizione soci , da un aumento delle spese per organizzazione eventi e rally e da un aumento dei costi dei servizi bancari a seguito della nuova convenzione con l'istituto cassiere , compensate in parte da una diminuzione delle spese per Direttore .

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2019	Consuntivo Esercizio 2018	Scostamenti
INDENNITA' DI CARICA AL PRESIDENTE	6.615	6.615	0
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	5.334	5.200	134
PROVVIGIONI PASSIVE	162.672	149.976	12.696
DIRETTORE ENTE	64.364	75.316	-10.952
MISSIONI E TRASFERTE ORGANI DELL'ENTE	80	37	43
ORGANIZZAZIONE EVENTI/RALLY	119.554	111.465	8.089
SPESE PER CANONE READY2GO	0	1.500	-1.500
CORSI EDUCAZIONE STRADALE/GUIDA SICURA	0	294	-294
SPESE PER I LOCALI	12.245	14.718	-2.473
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	6.106	6.823	-717
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	3.771	3.832	-61
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI	0	4	-4
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	16.249	18.877	-2.528
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI PER ATTIVITA' COMMERCIALI	9.703	10.463	-760
FACCHINAGGIO	243	515	-272
MISSIONI E TRASFERTE	251	677	-426
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.834	6.729	-3.895
PREMI ASSICURAZIONE	7.527	9.813	-2.286
POLIZZE DI FIDEJUSSIONE	554	885	-331
BUONI PASTO	7.179	6.970	209
SERVIZI BANCARI	18.375	11.112	7.263
SPESE POSTALI	2.659	3.296	-637
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	490	309	181
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	404.065	399.337	4.728
<b>totale</b>	<b>853.882</b>	<b>844.794</b>	<b>9.088</b>

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
166.323	185.382	-19.059

Lo scostamento si riferisce alla riduzione dei fitti passivi dovuti alla rivisitazione nel corso dell'anno dei contratti delle delegazioni

**B9 - Per il personale**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
312.451	328.808	-16.357

Le spese per il personale sono nell'anno diminuite per il congedo per anzianita' di una dipendente a decorrere dal 01/12/2019 , e per il trasferimento dal 01/06/2018 di un dipendente al P.R.A.

Voce	Consuntivo Esercizio 2019	Consuntivo Esercizio 2018	Scostamenti
STIPENDI	147.916	163.115	-15.199
TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE	76.833	75.537	1296
ONERI SOCIALI	57.636	59.739	-2103
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.S.	30.065	30.417	-352
<b>totale</b>	<b>312.451</b>	<b>328.808</b>	<b>-16.357</b>

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
29.179	27.239	1.940

**B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
1.112	2.789	-1.677

La variazione si riferisce alla ricostruzione di magazzino e riguarda gli omaggi sociali.

**B12 - Accantonamenti per rischi**



La voce non è stata movimentata.

**B13 - Altri accantonamenti**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

**B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
697.029	646.212	50.817

Lo scostamento riguarda un aumento di imposte e tasse deducibili e iva indetraibile e conguaglio pro-rata e dall'aumento delle aliquote sociali , compensate in parte da una diminuzione di spese per omaggi sociali.

La voce è così composta:

Voce	Consuntivo Esercizio 2019	Consuntivo Esercizio 2018	Scostamenti
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	26.875	24.362	2.513
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	0	8.758	-8.758
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	46.093	26.917	19.176
ALIQUOTE SOCIALI	609.703	563.570	46.133
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	0	541	-541
MINUSVALENZE STRAORDINARIE PER ELIMINAZIONE BENI FUORI USO	0	891	-891
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	3.917	991	2.926
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	10.345	19.715	-9.370
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	96	467	-371
<b>totale</b>	<b>697.029</b>	<b>646.212</b>	<b>50.817</b>

**3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.



**C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata

**C16 - Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
36.606	20.821	15.785

La voce riguarda il rendimento attualizzato al 31.12.2019 della polizza INA dipendenti (TFS)

**C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
3.212	1.359	1.853

Sono gli interessi passivi maturati sul mutuo ipotecario e sulla anticipazione di cassa

**C17bis. - Utili e perdite su cambi**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata

**3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

**E18 – Rivalutazioni**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>

La voce non è stata movimentata

**E19 – Svalutazioni**



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

### 3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; Riguardo all'IRES, l'imposta non è dovuta per perdite pregresse.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
70.860	34.830	36.030

L'aumento è dovuto all'IRES , in parte compensata da una diminuzione dell'IRAP.

### 3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 259.740 che sarà portato a diminuzione de deficit patrimoniale che passa da € -1.339.969 a - € 1.080.229

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente





## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2019</b>
Tempo indeterminato	6		1	5
Tempo determinato				
Personale trasferito ad altri enti				
Personale distaccato presso altri enti	0			
Totale	6		1	5



#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C2	1	1
C3	4	4
C5	1	0
Totale	6	5

Un dipendente C5 in congedo per anzianità dal 01/12/2019

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Presidenza	6.615
Collegio dei Revisori dei Conti	5.334
Totale	11.949

Comprensivo degli oneri sociali a carico dell'Ente. I componenti del Consiglio Direttivo hanno rinunciato alla corresponsione dei gettoni presenza

#### 4.2 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	283.800		283.800
Crediti commerciali dell'attivo circolante	377.553		377.553
Crediti finanziari dell'attivo circolante	10.563		10.563
<b>Totale crediti</b>	<b>671.916</b>		<b>671.916</b>
Debiti commerciali	1.862.902		1.862.902
Debiti finanziari	102.651		102.651
<b>Totale debiti</b>	<b>1.965.553</b>		<b>1.965.553</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.657.640		1.657.640
Altri ricavi e proventi	705.507		705.507
<b>Totale ricavi</b>	<b>2.363.147</b>		<b>2.363.147</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	5.965		5.965
Costi per prestazione di servizi	853.882	508.950	344.932
Costi per godimento beni di terzi	166.323		166.323
Oneri diversi di gestione	697.029		697.029
<b>Parziale dei costi</b>	<b>1.723.199</b>	<b>508.950</b>	<b>1.214.249</b>
Dividendi			
Interessi attivi Rendimento Polizza INA	36.606		36.606
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>36.606</b>		<b>36.606</b>



### **4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2015, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.


Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

### AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA'</b> <b>dal 01/01/2019 al 31/12/2019</b>														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	341,00	113.703,00	44.377,00						46.446,00	204.867,00
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa	476,00	162.672,00							610.955,00	774.103,00
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche		554,00							-353,00	201,00
				Assistenza automobilistica		188,00								188,00
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		137.554,00								137.554,00
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	5.148,00	439.211,00	121.946,00	312.451,00	29.179,00	1.112,00			39.981,00	949.028,00
<b>TOTALI</b>					<b>5.965,00</b>	<b>853.882,00</b>	<b>166.323,00</b>	<b>312.451,00</b>	<b>29.179,00</b>	<b>1.112,00</b>			<b>697.029,00</b>	<b>2.065.941,00</b>



**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

Progetto	Priorità Politica/Missione	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Totali									

Per l'anno 2019 non sono state previste iniziative locali

**Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2017	Target realizzato anno 2017

Per l'anno 2019 non sono state previste iniziative locali

## **5. REGOLAMENTO PER L'ADEGUAMENTO AI PRINCIPI GENERALI DI RAZIONALIZZAZIONE E CONTENIMENTO DELLA SPESA**

Riferimento: Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bergamo – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente del 20/12/2016 – applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013.

Ai sensi della lettera circolare n.8949/14 del 27/10/2014 della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

### **SI ATTESTA**

che nella formulazione del bilancio di esercizio 2019 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

#### **Art.4:**

Bilancio esercizio 2019 – Valore della produzione al netto proventi straordinari € 2.363.147– Costi della produzione al netto oneri straordinari, Ammortamenti (B10),



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) € 2.036.762– Margine operativo conseguito per il 2019 € 326.385

### Parametro rispettato nel Bilancio 2019

#### Art.5 comma 2:

La voce di spesa della categoria B7 CP01020042 - Altre spese per la prestazione di servizi non è soggetta a riduzioni poiché afferente alla produzione di beni e alla prestazione di servizi destinati alla vendita.

#### Art. 7 comma 1-2-3:

Le spese relative al personale, riconducibili al conto economico B9, rispettano il limite imposto dall'art 7.

#### Art.5 comma 1 – art. 6.comma 1 e 2

Relativamente ai predetti articoli, i parametri sono tutti rispettati come dettagliatamente illustrato nella sottostante tabella:

	voce budget	bilancio 2010	riduzione	spesa massima consentita	Bilancio 2019	Riduzione effettiva
Art. 5 comma 1 riduzione 10%	CP01010002 - cancelleria	21.660	2.166	19.494	2.795	-16.699
	CP01010004 - materiale di consumo	3.457	345	3.112	2.529	-583
	CP01020013 - organizzazione eventi	100.957	10.096	90.861	119.554	28.693
	CP01020015 - pubblicità e attività promozionali	35.000	3.500	31.500	0	-31.500
	CP01020024 - fornitura energia elettrica	8.000	800	7.200	6.106	-1.094
	CP01020025 - spese telefoniche rete fissa	11.434	1.143	10.291	3.772	-6.519
	CP01020028 - Servizi informatici professionali ed elaborazione dati	25.391	2.539	22.852	16.249	-6.603
	CP01020035 - premi assicurazioni	49.493	4.949	44.544	7.526	-37.018
	CP01020039 - spese postali e telegrafiche	39.551	3.955	35.596	2.659	-32.937
	CP01020041 - bollatura vidimazioni e certificati	371	37	334	490	156
	CP01030005 - fitti passivi e oneri accessori	337.877	33.788	304.089	153.312	-150.777
<b>totale spese soggette a riduzione 10% art. 5 comma 1</b>		<b>633.191</b>	<b>63.318</b>	<b>569.873</b>	<b>314.992</b>	<b>-254.881</b>
Art. 6 riduzione 50%	CP01020006 - consulenze amministrative e fiscali	0	0	0	0	0
	CP01020032- Missioni e trasferte	3.441	1.720	1.721	251	-1.470
	CP01020027- Spese esercizio automezzi	22.632	11.316	11.316	0	-11.316
<b>totale spese soggette a riduzione 50% art. 6</b>		<b>26.073</b>	<b>13.036</b>	<b>13.037</b>	<b>251</b>	<b>-12.786</b>



## AUTOMOBILE CLUB BERGAMO

### **Art.8:**

L'indennità di carica spettante al Presidente A.C. ridotta del 10%. I consiglieri hanno rinunciato ai gettoni di presenza.

## **6. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Bergamo,30/04/2020

Il Direttore  
Dott.Giuseppe Pianura